

# 社会福祉法人 弘英会

## 2019年度事業計画

### 1. 法人の理念

目と手に心をそえて

### 2. 基本方針

施設は明るく家庭的な雰囲気をもつ、地域や家庭との結びつきを重視した運営を行い、市町村保険者、居宅介護支援事業者、居宅サービス事業者、他の介護保険施設その他保健医療サービス又は福祉サービスを提供する者との密接な連携に努める。

### 3. 事業計画・重点的取組み課題

#### (1) ガバナンスの強化

- ① 内部監査の継続的な実施。
- ② 各事業所のオペレーション業務を見直し、自社にマッチしたシステムに変更修正し、属人的なミスの発生を極力抑制していく。

#### (2) 収益力の向上

- ① 事業ごとに環境や内部状況に合せ、営業機能強化を主軸とした稼働率向上施策を模索し、法人全体としての収益力を向上する。
- ② 将来の環境変化に備え、安定的な経営基盤を構築するため、新たな事業を研究、模索していく。
- ③ 月次での予算管理を徹底し、コスト変動を迅速かつ適切に把握し、コストの抑制に努める。
- ④ 介護現場の最も効率の良い技法・手法や人事・経理・総務部門等管理部門の業務体制再設計等業務効率向上を目的とした向上計画・調査を実施する。

#### (3) リスクマネジメント

- ① ご利用者の安全確保のため、感染症や事故に関する予防・抑制管理体制などのリスク管理体制を構築する。

#### (4) 人事機能強化

- ① 将来的な人員不足に対処すべく、採用力強化に向けた採用活動の見直しを行う。
- ② 職員の離職率抑制のために、能力向上研修やスキルアップ研修などによる教育体制の強化、評価体制の見直し、及び職場環境改善策の検討と実施を行う。

#### 4. 評議員、役員等の構成

評議員	理事	監事	第三者委員
7名	6名	2名	2名

#### 5. 法人評議員会、理事会開催計画

評議員会	第1回	2019年 6月中	前年度事業報告書、会計決算報告書、役員を選任
	第2回	2020年 3月中	次年度事業計画書、会計予算関係、その他

理事会	第1回	2019年 5月中	前年度事業報告・決算報告書、評議員会議案、理事・監事の推薦
	第2回	2019年 6月中	理事長の選任
	第3回	2019年10月中	理事長の職務の執行報告、その他
	第4回	2020年 1月中	会計予算関係、その他
	第5回	2020年 3月中	次年度事業計画書、会計予算関係、評議員会議案

#### 6. 法人借入金償還計画

(単位：千円)

借入先	当初借入額	償還済額	当期償還額	借入残額	備考
福祉医療機構	100,000	95,000	5,000	0	神出シニア
福祉医療機構	617,000	401,050	30,850	185,100	須磨シニア
三井住友銀行	60,000	45,600	14,400	0	神出シニア
三井住友銀行	7,300	4,758	366	2,176	須磨シニア
未定	110,000	0	3,720	106,280	神出(新規借入)
合計	894,300	546,408	54,336	293,556	

#### 7. 事務局・管理職

法人本部			
事務局長(兼務)	宅見 壽仁	事務局員(兼務)	河口 幸美

	神出シニアコミュニティ			須磨シニアコミュニティ			東須磨あんすこ	
	特養	デイビス	居宅	特養	デイビス	居宅	あんすこ	居宅
施設長	宅見壽仁			坪内英一				
副施設長				斉木俊枝				
管理者		宅見壽仁	中嶋健一郎		坪内英一	斉木俊枝	吉川隆仁	谷口美和
主任	河口 幸美 安藤あけみ	東谷 友和 横山 晶子	黒木 俊雄	安永ほづみ	久保 晃	小山 悟史		

## 8. 各施設職員配置

( ) は派遣社員。〈 〉 は兼務のため合計には加算しない。

2019. 3. 31現在

	神出シニアコミュニティ			須磨シニアコミュニティ			東須磨あんすこ		合 計
	特 養	デイサービス	居 宅	特 養	デイサービス	居 宅	あんすこ	居 宅	
施設長	1			1					2
副施設長				1					1
管理者		〈1〉	〈1〉		〈1〉	〈1〉	〈1〉	〈1〉	〈6〉
事務員	3			2					5
相談員	3	1		1	1				6
介護職員	34	6		31	4				75
主任ケアマネ			2	1		1	3	1	8
ケアマネ	1		1			1		1	4
看護職	5	1		2	1		1		10
管理栄養士	1			1					2
その他				1			2		3
EPA				5					5
P介護職	22			8(2)	4				34(2)
Pケアマネ							1	1	2
P看護職	2	1		4(1)	1(1)				8(2)
P運転手	1	1		2	2				6
Pその他	3			3					6
留学生	5								5
合 計	81	10	3	63(3)	13(1)	2	7	3	182(4)
事業所計	94			78(4)			10		182(4)

## 9. 各施設職員配置計画

〈 〉は兼務のため合計には加算しない。

2020.3.31予定

	神出シニアコミュニティ			須磨シニアコミュニティ			東須磨あんすこ		合 計
	特 養	デイサービス	居 宅	特 養	デイサービス	居 宅	あんすこ	居 宅	
施設長	1			1					2
副施設長				1					1
管理者		〈1〉	〈1〉		〈1〉	〈1〉	〈1〉	〈1〉	〈6〉
事務員	3			2					5
相談員	3	1		2	1				7
介護職員	37	7		34	4				82
主任ケアマネ	1		2	1		1	2	1	8
ケアマネ	0		2			1		2	5
看護職	5	1		3	1		1		11
管理栄養士	1			1					2
その他				1			2		3
EPA				5					5
P介護職	25			6	4				35
Pケアマネ							1	1	2
P看護職	3	1		3	1				8
P運転手	0	1		2	2				5
Pその他	3			3					6
留学生	5								5
合 計	87	11	4	65	13	2	6	4	192
事業所計	102			80			10		192